



กิจกรรม

การพัฒนาและเสริมสร้าง  
สมรรถนะและจรรยาบรรณวิชาชีพ  
ศึกษานิเทศก์ ผ่านระบบออนไลน์  
(ZOOM MEETING)

# 2025 ANNUAL REPORT

กลุ่มพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิษณุโลก อุตรดิตถ์

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

กระทรวงศึกษาธิการ

เอกสารลำดับที่ 3/2568

## คำนำ

รายงานเล่มนี้เป็นการรายงานผลการดำเนินงานโครงการพัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาในโลกยุคใหม่ กิจกรรมที่ 2 พัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีศักยภาพตามสมรรถนะและจรรยาบรรณวิชาชีพ โดยจัดกิจกรรมย่อย-1 การพัฒนาและเสริมสร้าง สมรรถนะและจรรยาบรรณวิชาชีพศึกษานิเทศก์ รูปแบบออนไลน์ ในวันที่ 6 มกราคม 2568 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาศักยภาพศึกษานิเทศก์ให้มีสมรรถนะและมาตรฐานตามจรรยาบรรณวิชาชีพ และเพื่อเพิ่มศักยภาพศึกษานิเทศก์ ให้สามารถนิเทศการศึกษาที่ส่งผลต่อการพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล โดยศึกษานิเทศก์เข้าร่วมการพัฒนา รวมจำนวน 18 คน

กลุ่มพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิษณุโลก-อุตรดิตถ์ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานเล่มนี้จะเป็นประโยชน์ในการพัฒนาการศึกษา และใช้ในการวางแผนพัฒนาบุคลากรในโอกาสต่อไป ในโอกาสนี้ขอขอบคุณท่านผู้บริหาร ท่านวิทยากร และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่ทำให้การดำเนินกิจกรรมเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและอย่างมีประสิทธิภาพ

กลุ่มพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา  
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิษณุโลก อุตรดิตถ์  
มกราคม 2568

## สารบัญ

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| คำนำ                                 | ก  |
| สารบัญ                               | ข  |
| บทนำ                                 | 1  |
| หลักการและเหตุผล                     | 1  |
| วัตถุประสงค์                         | 1  |
| วิธีดำเนินการ                        | 1  |
| ผู้รับผิดชอบ                         | 2  |
| ระยะเวลาและสถานที่ในการดำเนินโครงการ | 2  |
| งบประมาณในการดำเนินโครงการ           | 2  |
| การติดตามและประเมินผล                | 2  |
| ผลที่คาดว่าจะได้รับ                  | 2  |
| เป้าหมายผลผลิต                       | 2  |
| แนวทางการดำเนินงาน                   | 3  |
| วิทยาการ                             | 3  |
| เอกสารประกอบการบรรยาย                | 6  |
| ตารางการพัฒนา                        | 8  |
| ผลการดำเนินงาน                       | 9  |
| เชิงปริมาณ/เชิงคุณภาพ                | 9  |
| ผลการประเมินความพึงพอใจ              | 10 |
| ปัญหา/อุปสรรค                        | 14 |
| ข้อเสนอแนะ                           | 14 |
| ภาคผนวก                              | 15 |
| ภาพกิจกรรม                           | 16 |
| หนังสือขออนุมัติดำเนินกิจกรรม        | 21 |
| หนังสือเชิญวิทยากร                   | 23 |
| แบบทดสอบก่อนและหลังเรียน             | 26 |
| โครงการ                              | 27 |

\*\*\*\*\*

## บทนำ

### หลักการและเหตุผล

ตามที่ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิษณุโลก อุตรดิตถ์ ตระหนักและเห็นความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรเป็นอันดับต้น ๆ เนื่องจากเป็นผู้ขับเคลื่อน สนับสนุน และส่งเสริมการบริหารจัดการศึกษาไปสู่เป้าหมายและตอบสนองนโยบายในทุกระดับ จึงอนุมัติให้จัดทำโครงการพัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาในโลกยุคใหม่ เพื่อสามารถพัฒนาการเรียนรู้ โดยพัฒนาผู้เรียนให้เป็นบุคคลแห่งการเรียนรู้ คิดริเริ่ม สร้างสรรค์นวัตกรรม มีความรู้ มีทักษะ มีสมรรถนะตามหลักสูตร และคุณลักษณะของผู้เรียนในศตวรรษที่ 21 มีสุขภาวะที่เหมาะสมตามวัย มีความสามารถในการพึ่งพาตนเอง ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และการเป็นพลเมือง พลโลกที่ดี พร้อมก้าวสู่สากล ตลอดจนผู้บริหาร ครู และบุคลากรทางการศึกษาเป็นบุคคลแห่งการเรียนรู้ ได้รับการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพตามสมรรถนะวิชาชีพและสมรรถนะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21 รวมทั้งมีจรรยาบรรณตามมาตรฐานวิชาชีพ

กลุ่มพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา จึงดำเนินกิจกรรมในโครงการพัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาในโลกยุคใหม่ กิจกรรมที่ 2 พัฒนาคุณภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีศักยภาพตามสมรรถนะและจรรยาบรรณวิชาชีพ โดยจัดกิจกรรมย่อย-1 การพัฒนาและเสริมสร้างสมรรถนะและจรรยาบรรณวิชาชีพศึกษานิเทศก์ ผ่านระบบออนไลน์ ในวันจันทร์ที่ 6 มกราคม 2568 กลุ่มเป้าหมายเป็นศึกษานิเทศก์ที่บรรจุใหม่ และศึกษานิเทศก์ในสังกัดที่มีความสนใจ รวม 18 ราย

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาศึกษานิเทศก์ ให้มีสมรรถนะและมาตรฐานตามจรรยาบรรณวิชาชีพ
2. เพื่อเพิ่มศักยภาพศึกษานิเทศก์ ให้สามารถนิเทศการศึกษาที่ส่งผลต่อการพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล

### วิธีดำเนินการ

1. วางแผน/วิเคราะห์ข้อมูล เพื่อกำหนดหลักสูตรการพัฒนา
2. ประสานวิทยากร
3. บันทึกเสนอผู้บังคับบัญชา เพื่อขออนุมัติจัดกิจกรรม
4. แจกหนังสือขอความอนุเคราะห์วิทยากร/แจ้งผู้กลุ่มเป้าหมาย เพื่อเข้ารับการอบรม
5. จัดทำเอกสาร อาหารกลางวัน และประสานผู้เกี่ยวข้อง ได้แก่ แบบทดสอบก่อนและหลังการอบรม แบบประเมินความพึงพอใจ ใบบันทึกเวลา คำกล่าวเปิดการอบรม คิวอาร์โค้ดแบบฟอร์มที่เกี่ยวข้อง และประสานกลุ่มส่งเสริมทางไกลเพื่อดำเนินการเกี่ยวกับระบบประชุมออนไลน์
6. ดำเนินการจัดอบรมพัฒนา ตามวันเวลาที่กำหนด
7. รายงานผลการดำเนินงาน

## ผู้รับผิดชอบ

นางสาววรรณ ทองดอนคำ ร่วมกับบุคลากรกลุ่มพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา

## ระยะเวลาและสถานที่ในการดำเนินโครงการ

ระยะเวลาในการดำเนินโครงการ จำนวน 1 วัน

ระหว่างวันที่ ตั้งแต่วันที่ วันจันทร์ที่ 6 มกราคม 2568 สถานที่ในการดำเนินโครงการ ณ ห้องประชุมขวัญชนก สพม.พิษณุโลก อุดรดิตถ์ ผ่านทางออนไลน์ (Zoom Meeting)

## งบประมาณในการดำเนินกิจกรรม

งบประมาณในการดำเนินกิจกรรมทั้งสิ้นจำนวน 5,800.- บาท โดยรายละเอียดต่อไปนี้

ค่าใช้จ่าย 5,800 บาท

- ค่าตอบแทนวิทยากร จำนวน 1 วัน 6 ชั่วโมง รวม 3,600.-บาท
- ค่าอาหารกลางวัน จำนวน 1 มื้อ 22 คน รวม 2,200.-บาท

## การติดตามและประเมินผล

- แบบทดสอบก่อน และหลังการอบรม
- แบบประเมินความพึงพอใจ

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ศึกษานิเทศก์มีสมรรถนะสูง เป็นศึกษานิเทศก์ยุคใหม่ สามารถส่งเสริมการจัดการเรียนรู้ เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะผู้เรียนให้มีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21
2. นักเรียนในสังกัด มีคุณภาพตามมาตรฐานทางการศึกษา

## เป้าหมายผลผลิต

### เชิงผลผลิต (Output)

- ผู้บริหาร ครู และบุคลากรทางการศึกษา เป็นบุคคลแห่งการเรียนรู้ และพัฒนาศักยภาพตามสมรรถนะและจรรยาบรรณวิชาชีพ
- โรงเรียน มีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐาน และพัฒนาผู้เรียนได้อย่างมีคุณภาพ

### เชิงผลลัพธ์ (Outcome)

- ผู้บริหาร ครู และบุคลากรทางการศึกษามีความรู้ ทักษะที่สอดคล้องกับทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21 ตามสมรรถนะและจรรยาบรรณวิชาชีพ ส่งผลให้สามารถพัฒนาผู้เรียน ให้เป็นบุคคลแห่งการเรียนรู้ คิดริเริ่ม สร้างสรรค์นวัตกรรม มีความรู้ มีทักษะมีสมรรถนะตามหลักสูตร และคุณลักษณะของผู้เรียนในศตวรรษที่ 21

- สถานศึกษาในสังกัด มีการยกระดับคุณภาพการศึกษาได้มาตรฐาน ส่งผลให้ผู้เรียนมีคุณภาพเพิ่มขึ้น

## แนวทางการดำเนินงาน

### วิทยาการ

การดำเนินกิจกรรมที่ 2 การพัฒนาคุณภาพครู และบุคลากรทางการศึกษาให้มีศักยภาพตามสมรรถนะและจรรยาบรรณวิชาชีพ กิจกรรมย่อย-1. การพัฒนาและเสริมสร้างสมรรถนะและจรรยาบรรณวิชาชีพศึกษานิเทศก์ (ออนไลน์) ได้รับความอนุเคราะห์จากท่าน **ดร.ปาริชาติ เกสัชชา** ศึกษานิเทศก์เชี่ยวชาญ ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กระทรวงศึกษาธิการ มาเป็นวิทยากรในครั้งนี้ ซึ่งท่านเป็นวิทยากรที่มีความรู้ ความสามารถ และเชี่ยวชาญในด้านการนิเทศก์การศึกษา รวมทั้งยังเป็นผู้ปฏิบัติงานที่มีความมุ่งมั่น ทุ่มเท และพัฒนางานจนมีผลงานเป็นที่ประจักษ์ และเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง

### ประวัติวิทยากร

ชื่อ-นามสกุล : **ดร.ปาริชาติ เกสัชชา** ตำแหน่ง ศึกษานิเทศก์เชี่ยวชาญ หัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

### ด้านการศึกษา :

ระดับ ป.ตรี : คบ. วิชาเอกคณิตศาสตร์ วิชาโทคอมพิวเตอร์

ระดับ ป.โท : วท.ม. วิศวกรรมซอฟต์แวร์

การศึกษา ระดับ ป.เอก : ประ.ด. ผู้นำทางการศึกษาและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

### ด้านผลงาน

ในการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบหรืองานที่ได้รับมอบหมาย นอกจากข้าพเจ้าได้ส่งเสริมให้ผู้รับบริการให้ประสบความสำเร็จดังกล่าวข้างต้นแล้ว ผลจากความมุ่งมั่นในการทำงานให้สำเร็จอย่างมีคุณภาพ ทำให้ข้าพเจ้าประสบความสำเร็จในการทำงานอย่างเป็นรูปธรรม มีผลการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบหรืองานที่ได้รับมอบหมายดีเด่น ระดับภาค ระดับประเทศไม่น้อยกว่า 1 เรื่องต่อปีการศึกษา ดังนี้

1.1 ปีการศึกษา 2560 มีผลงานที่ได้รับมอบหมายดีเด่นระดับประเทศ จำนวน 2 ผลงาน ได้แก่

1.1.1 ผลงาน “การพัฒนาสื่ออินเทอร์เน็ตแบบผสมผสานเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ในการจัดการเรียนรู้แบบโครงงาน สำหรับครูคอมพิวเตอร์ ระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนต้น สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเชียงใหม่ เขต 2” ผลงานนี้ได้รับรางวัลเหรียญทองชนะเลิศ ระดับชาติ รางวัลแห่งคุณค่า สพฐ. OBEC Awards

ศึกษานิเทศก์ยอดเยี่ยม สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการเรียนการสอน หน่วยงานที่ให้ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปีการศึกษา 2560

1.1.2 ผลงาน “การพัฒนาครูแกนนำโรงเรียนพระราชรัฐ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเชียงใหม่ เขต 2 ในการบูรณาการเทคโนโลยีสารสนเทศจัดการเรียนรู้ที่ส่งเสริมการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 โดยใช้กระบวนการนิเทศแบบชี้แนะและการสร้างระบบพี่เลี้ยง”

1.2 ปีการศึกษา 2561 มีผลงานที่ได้รับมอบหมายดีเด่นระดับประเทศ ผลงานชื่อ “การพัฒนาสมรรถนะครูด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ในการจัดการเรียนรู้ที่ส่งเสริมทักษะผู้เรียนในศตวรรษที่ 21 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเชียงใหม่ เขต 2”

1.3 ปีการศึกษา 2562 มีผลการปฏิบัติงานดีเด่นระดับประเทศ ผลงาน “การพัฒนาสมรรถนะครูวิทยากรคำนวณ ในการจัดการเรียนรู้ที่ส่งเสริมทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ด้วยกระบวนการนิเทศแบบ AIPD<sub>CME</sub>” เป็นผลงานที่พัฒนาต่อยอดมาจากผลงาน “การพัฒนาครูแกนนำโรงเรียนพระราชรัฐ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเชียงใหม่ เขต 2 ในการบูรณาการเทคโนโลยีสารสนเทศจัดการเรียนรู้ที่ส่งเสริมการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 โดยใช้กระบวนการนิเทศแบบชี้แนะและการสร้างระบบพี่เลี้ยง” ซึ่งได้รับทุนอุดหนุนการวิจัยเพื่อพัฒนาวิชาชีพทางการศึกษา จากสำนักงานเลขาธิการคุรุสภา ประจำปี 2560

จากความมุ่งมั่นและตั้งใจปฏิบัติงานที่รับผิดชอบหรืองานที่ได้รับมอบหมาย ทำให้มีผลงานที่เกิดจากการพัฒนาคุณภาพการศึกษาดีเด่นทั้งในระดับเขตพื้นที่การศึกษา ระดับกลุ่มจังหวัด ระดับภาค และระดับประเทศ และผลงานดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาคุณภาพการศึกษาจนได้รับการยอมรับดังจะเห็นได้จากรางวัลต่างๆ ที่ข้าพเจ้าได้รับ ดังต่อไปนี้

1. รางวัล Super Leader ระดับจังหวัด ประเภท ผู้มีสมรรถนะแห่งความพยายาม มุ่งมั่นเรียนรู้อย่างมีอาชีพ จนเกิดการพัฒนาและประสบผลสำเร็จต่อการปฏิรูปการศึกษาเชียงใหม่ หน่วยงานที่ให้ ภาคเชียงใหม่เพื่อการปฏิรูปการศึกษา ปี 2563

2. รางวัลรองชนะเลิศเหรียญทอง ระดับชาติ รางวัลแห่งคุณค่า สพฐ. OBEC Awards ศึกษานิเทศก์ต้นแบบยอดเยี่ยม สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการเรียนการสอน หน่วยงานที่ให้ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานปีการศึกษา 2561

3. รางวัลเหรียญทองชนะเลิศ ระดับชาติ รางวัลแห่งคุณค่า สพฐ. OBEC Awards ศึกษานิเทศก์ยอดเยี่ยม สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการเรียนการสอน หน่วยงานที่ให้ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปีการศึกษา 2560

4. รางวัลเหรียญทอง ระดับประเทศ การประกวดศึกษานิเทศก์ดีเด่น (Supervisor Awards) ประเภทพัฒนาการเรียนการสอน หน่วยงานที่ให้ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปีการศึกษา 2558

5. รางวัลเหรียญทอง ระดับภาค การประกวดศึกษานิเทศก์ดีเด่น (Supervisor Awards) ประเภทพัฒนาการเรียนการสอน หน่วยงานที่ให้ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปีการศึกษา 2558

6. รางวัลเหรียญทอง ระดับชาติ รางวัลแห่งคุณค่า สพฐ. OBEC Awards ศึกษานิเทศก์ยอดเยี่ยม สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ด้านบริหารจัดการ หน่วยงานที่ให้ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปีการศึกษา 2558

7. รางวัลเหรียญทอง ระดับชาติ รางวัลแห่งคุณค่า สพฐ. OBEC Awards ศึกษานิเทศก์ยอดเยี่ยม สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการเรียนการสอน หน่วยงานที่ให้ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปีการศึกษา 2556

8. รางวัลชนะเลิศเหรียญทอง ระดับภาค รางวัลแห่งคุณค่า สพฐ. OBEC Awards ศึกษานิเทศก์ยอดเยี่ยม สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการเรียนการสอน หน่วยงานที่ให้ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปีการศึกษา 2556

9. รางวัลเหรียญเงิน ระดับประเทศ การประกวดศึกษานิเทศก์ดีเด่น (Supervisor Awards) ประเภทพัฒนาการเรียนการสอน หน่วยงานที่ให้ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปีการศึกษา 2557

10. รางวัล “หนึ่งแสนครูดี” ได้รับเครื่องหมายเชิดชูเกียรติ “ครูสุตติ” ในฐานะผู้ปฏิบัติตนตามจรรยาบรรณของวิชาชีพเป็นที่ประจักษ์ชัด หน่วยงานที่ให้ สำนักงานครุสภา ปี 2556

11. ศึกษานิเทศก์ที่ได้รับรางวัลเหรียญเงิน “หนึ่งโรงเรียน หนึ่งนวัตกรรม” ระดับประเทศ ผลงาน “การส่งเสริมนิสัยรักการอ่านผ่านบทเรียนโปรแกรมแบบมัลติพอยท์” หน่วยงานที่ให้ สำนักงานครุสภา ปี 2557

12. เป็นศึกษานิเทศก์ที่ได้รับคัดเลือกให้นำเสนอผลงาน “งานสัมมนา นวัตกรรมการบริหารการศึกษาไทยสู่สากล” และนิทรรศการ “นวัตกรรมทางการศึกษาที่เป็นเลิศ (Best Practices)” จากคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ปีการศึกษา 2557

13. เป็นผู้รับผิดชอบโครงการ “สนุกกับการเรียนรู้ร่วมกันด้วยเทคโนโลยีมัลติพอยท์” (Play and Learn Co-Operation By MultiPoint Technology) ได้รับทุนสนับสนุนโดยสำนักงานส่งเสริมสังคมแห่งการเรียนรู้และคุณภาพเยาวชน (สสค.) ระดับประถมศึกษา ครั้งที่ 1/2554 และได้รับคัดเลือกเป็นโครงการดีเด่นระดับชาติหน่วยงานที่ให้ สำนักงานส่งเสริมสังคมแห่งการเรียนรู้และคุณภาพเยาวชน (สสค.) ปี 2554

14. ได้ระดับยอดเยี่ยม จากผลการสอบวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาเอก สาขาผู้นำทางการศึกษาและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

15. เป็นนักวิจัยที่ได้รับทุนวิจัย สพฐ. ปี 2558

16. เป็นศึกษานิเทศก์ที่ได้รับทุนอุดหนุนวิจัยจากสำนักงานเลขาธิการครุสภา ปี 2560



17. เป็นศิษย์เก่าดีเด่น ประจำปี 2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
18. เป็นผู้พลิกความไม่เพียงพอ เป็น “นวัตกรรม”

### เอกสารประกอบการบรรยาย



**การพัฒนาและเสริมสร้างสมรรถนะและ  
จรรยาบรรณวิชาชีพศึกษานิเทศก์**

**สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา  
พิษณุโลก อุตรดิตถ์**

**วันที่ 6 มกราคม 2568**

**ดร.ปาริชาติ เกสัชชา**  
ตำแหน่งศึกษานิเทศก์ วิทยฐานะศึกษานิเทศก์เชี่ยวชาญ  
หัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน





ที่ ศธ ๐๒๐๖.๔/ว ๑๔

สำนักงาน ก.ค.ศ.  
สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ  
กทม. ๑๐๓๐๐

๓ ตุลาคม ๒๕๖๗

เรื่อง มาตรฐานตำแหน่งของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา

เรียน ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ เลขาธิการ อธิบดี ศึกษาธิการจังหวัด และผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา

อ้างถึง ๑. หนังสือสำนักงาน ก.ค.ศ. ที่ ศธ ๐๒๐๖.๔/ว ๓ ลงวันที่ ๒๖ มกราคม ๒๕๖๔  
๒. หนังสือสำนักงาน ก.ค.ศ. ด่วนที่สุด ที่ ศธ ๐๒๐๖.๔/๑๔๐๐ ลงวันที่ ๑ สิงหาคม ๒๕๖๔

สิ่งที่ส่งมาด้วย มาตรฐานตำแหน่งของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา



หน้า ๔๓  
เล่ม ๑๓๐ ตอนพิเศษ ๑๕๖ ง ราชกิจจานุเบกษา ๑๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๖

### ประกาศคณะกรรมการคุรุสภา

เรื่อง สารความรู้ สมรรถนะและประสบการณ์วิชาชีพของผู้ประกอบวิชาชีพครู ผู้บริหารสถานศึกษา  
ผู้บริหารการศึกษา และศึกษานิเทศก์ ตามข้อบังคับคุรุสภา ว่าด้วยมาตรฐานวิชาชีพ  
พ.ศ. ๒๕๕๖

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๕ และข้อ ๑๐ แห่งข้อบังคับคุรุสภา ว่าด้วยมาตรฐานวิชาชีพ  
พ.ศ. ๒๕๕๖ ประกอบกับมติคณะกรรมการคุรุสภา ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕  
พฤษภาคม ๒๕๕๖ จึงมีมติให้ยกเลิกประกาศคณะกรรมการคุรุสภา เรื่อง สารความรู้  
ของผู้ประกอบวิชาชีพครู ผู้บริหารสถานศึกษาและผู้บริหารการศึกษาตามมาตรฐาน  
ประสบการณ์วิชาชีพ ลงวันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๙ ประกาศคณะกรรมการคุรุสภา



คู่มือ

การดำเนินการตามหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินตำแหน่ง

และวิทยฐานะข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา

ตำแหน่งศึกษานิเทศก์



ตัวอย่างแผนการนิเทศ

## ตารางการพัฒนา

| <p style="text-align: center;"><b>ตารางการพัฒนา</b><br/> <b>การพัฒนาและเสริมสร้างสมรรถนะและจรรยาบรรณวิชาชีพศึกษานิเทศก์</b><br/> <b>สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิษณุโลก อุตรดิตถ์</b><br/> <b>วันจันทร์ที่ 6 มกราคม 2568</b><br/> <b>ผ่านระบบออนไลน์ (Zoom Meeting)</b></p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 08.00 – 08.30 น.                                                                                                                                                                                                                                                                           | รายงานตัว/ทำข้อสอบก่อนการอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 08.30 – 09.00 น.                                                                                                                                                                                                                                                                           | พิธีเปิดการอบรม <ul style="list-style-type: none"> <li>- กล่าวรายงาน โดย นายพร ดังดี รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิษณุโลก อุตรดิตถ์</li> <li>- กล่าวเปิดการอบรม โดย ดร.ศิริวรรณ ขวัญมุข ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิษณุโลก อุตรดิตถ์</li> </ul>                                      |
| 09.00 – 12.00 น.                                                                                                                                                                                                                                                                           | ฟังบรรยาย หัวข้อ <ul style="list-style-type: none"> <li>- มาตรฐานวิชาชีพศึกษานิเทศก์</li> <li>- ขอบข่ายภารกิจงานนิเทศการศึกษา</li> <li>- การวิเคราะห์สภาพการปฏิบัติงานนิเทศการศึกษา</li> </ul> โดย ดร.ปาริชาติ เกสัชชา ศึกษาพิเศษเชี่ยวชาญ ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการหน่วยศึกษานิเทศก์ สพฐ.                                      |
| 13.00 – 16.00 น.                                                                                                                                                                                                                                                                           | ฟังบรรยาย/ฝึกปฏิบัติ หัวข้อ <ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดทำแผนนิเทศการศึกษา</li> <li>- การสร้างและพัฒนาสื่อนิเทศการศึกษา</li> <li>- เทคนิค/วิธีการนิเทศการศึกษา</li> <li>- การรายงานผลการนิเทศการศึกษา</li> </ul> โดย ดร.ปาริชาติ เกสัชชา ศึกษาพิเศษเชี่ยวชาญ ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการหน่วยศึกษานิเทศก์ สพฐ. |
| 16.00 – 16.30 น.                                                                                                                                                                                                                                                                           | ซักถาม/ทำข้อสอบหลังการอบรม/ปิดการอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p><b>หมายเหตุ :</b> 1. พักรับประทานอาหารกลางวัน เวลา 12.00 – 13.00 น.<br/> 2. พักรับประทานอาหารว่าง เวลา 10.30 – 10.45 น. และเวลา 14.30 – 14.45 น.<br/> 3. กำหนดการนี้ อาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม</p>                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

## ผลการดำเนินงานกิจกรรม

### เชิงปริมาณ

ศึกษานิเทศก์ เข้ารับการพัฒนาตามกิจกรรม รวมทั้งสิ้น 18 ราย คิดเป็นร้อยละ 100 รายชื่อดังนี้

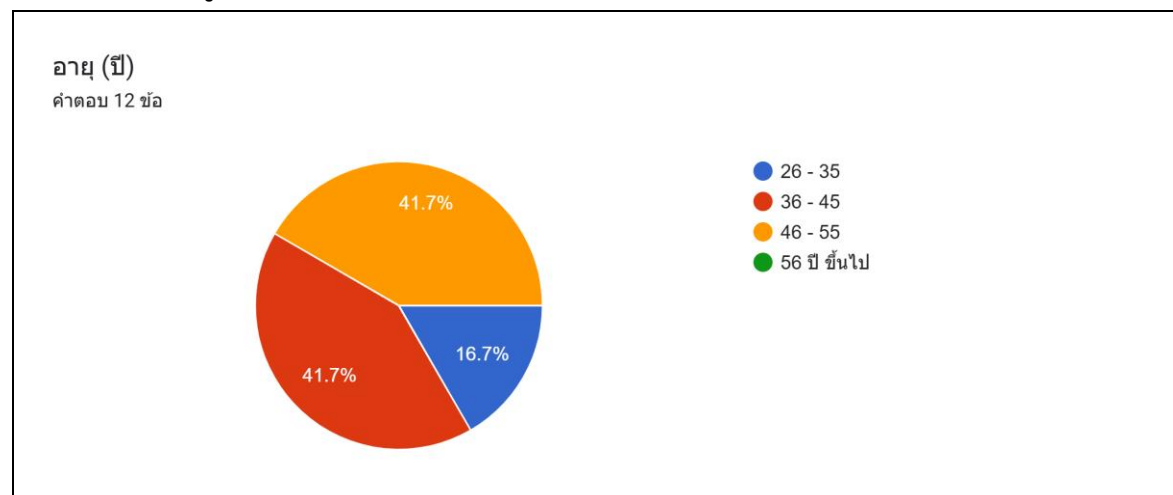
|                                   |                           |
|-----------------------------------|---------------------------|
| 1. นางสาวสุทธิลักษณ์ ภูมิชัยพัฒน์ | ศึกษานิเทศก์ชำนาญการพิเศษ |
| 2. นางสาวณัชชนิภูธรา พุ่มชุ่ม     | ศึกษานิเทศก์ชำนาญการพิเศษ |
| 3. นางกุลรวิ ขาวสง่า              | ศึกษานิเทศก์ชำนาญการพิเศษ |
| 4. นายกิตติพิชญ์ สภานุชาติ        | ศึกษานิเทศก์ชำนาญการ      |
| 5. นายเอกพันธ์ กลมพุก             | ศึกษานิเทศก์ชำนาญการพิเศษ |
| 6. นางไศยิต ตรีเสถียร             | ศึกษานิเทศก์ชำนาญการ      |
| 7. นายอิทธิพงษ์ ตั้งสกุลเรืองไธ   | ศึกษานิเทศก์ชำนาญการพิเศษ |
| 8. นายภัทรพล แก้วเสนา             | ศึกษานิเทศก์ชำนาญการพิเศษ |
| 9. นางมาราศรี มีโชค               | ศึกษานิเทศก์ชำนาญการพิเศษ |
| 10. นางสาวณภัทร จุลพงษ์           | ศึกษานิเทศก์ชำนาญการพิเศษ |
| 11. นายอนลัส คาลเคล               | ศึกษานิเทศก์ชำนาญการพิเศษ |
| 12. นางสาวพรรณนท เกตุรัตน์        | ศึกษานิเทศก์ชำนาญการ      |
| 13. นางสาววิชุดา แดนเมือง         | ศึกษานิเทศก์ชำนาญการพิเศษ |
| 14. นางสาวกนิสร มางาม             | ศึกษานิเทศก์ชำนาญการ      |
| 15. นางสุกัญญา อำไพพงษ์           | ศึกษานิเทศก์ชำนาญการ      |
| 16. นางสาวปทุมพร กาญจนอดิธ        | ศึกษานิเทศก์ชำนาญการ      |
| 17. นางสาวธนิศา คำเขียว           | ศึกษานิเทศก์ชำนาญการ      |
| 18. นางสาวณัฐณิชา ฉัตรกมลธรรม     | ศึกษานิเทศก์ชำนาญการ      |

### เชิงคุณภาพ

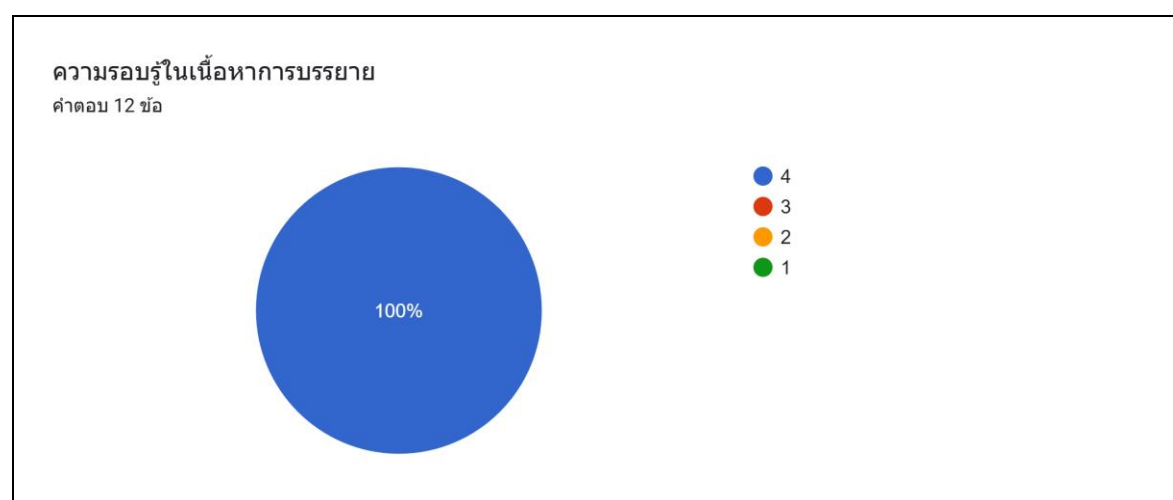
- ศึกษานิเทศก์ผู้เข้ารับการพัฒนามีความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับ ทักษะ สมรรถนะและ มาตรฐานตามจรรยาบรรณวิชาชีพ

## ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ

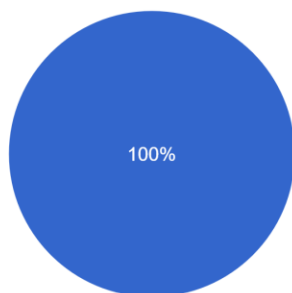
### ตอนที่ 1 ข้อมูลส่วนตัว



### ตอนที่ 2 ด้านวิทยากร

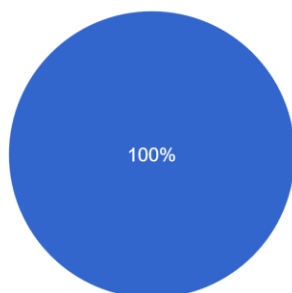


ความสามารถในการถ่ายทอดความรู้ให้ผู้ฟังเข้าใจ  
คำตอบ 12 ข้อ



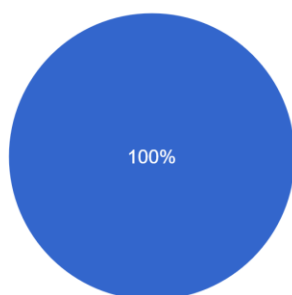
4  
3  
2  
1

ความชัดเจนในการบรรยาย  
คำตอบ 12 ข้อ



4  
3  
2  
1

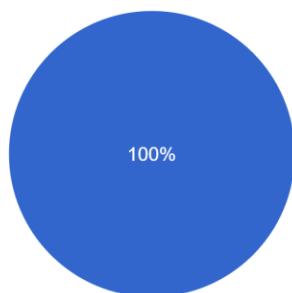
ความชัดเจนในการตอบคำถาม  
คำตอบ 12 ข้อ



4  
3  
2  
1

### ความเหมาะสมของวิทยาการโดยส่วนรวม

คำตอบ 12 ข้อ



### ความประทับใจเกี่ยวกับวิทยาการ

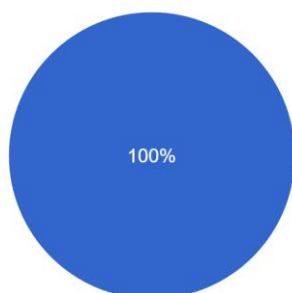
คำตอบ 9 ข้อ

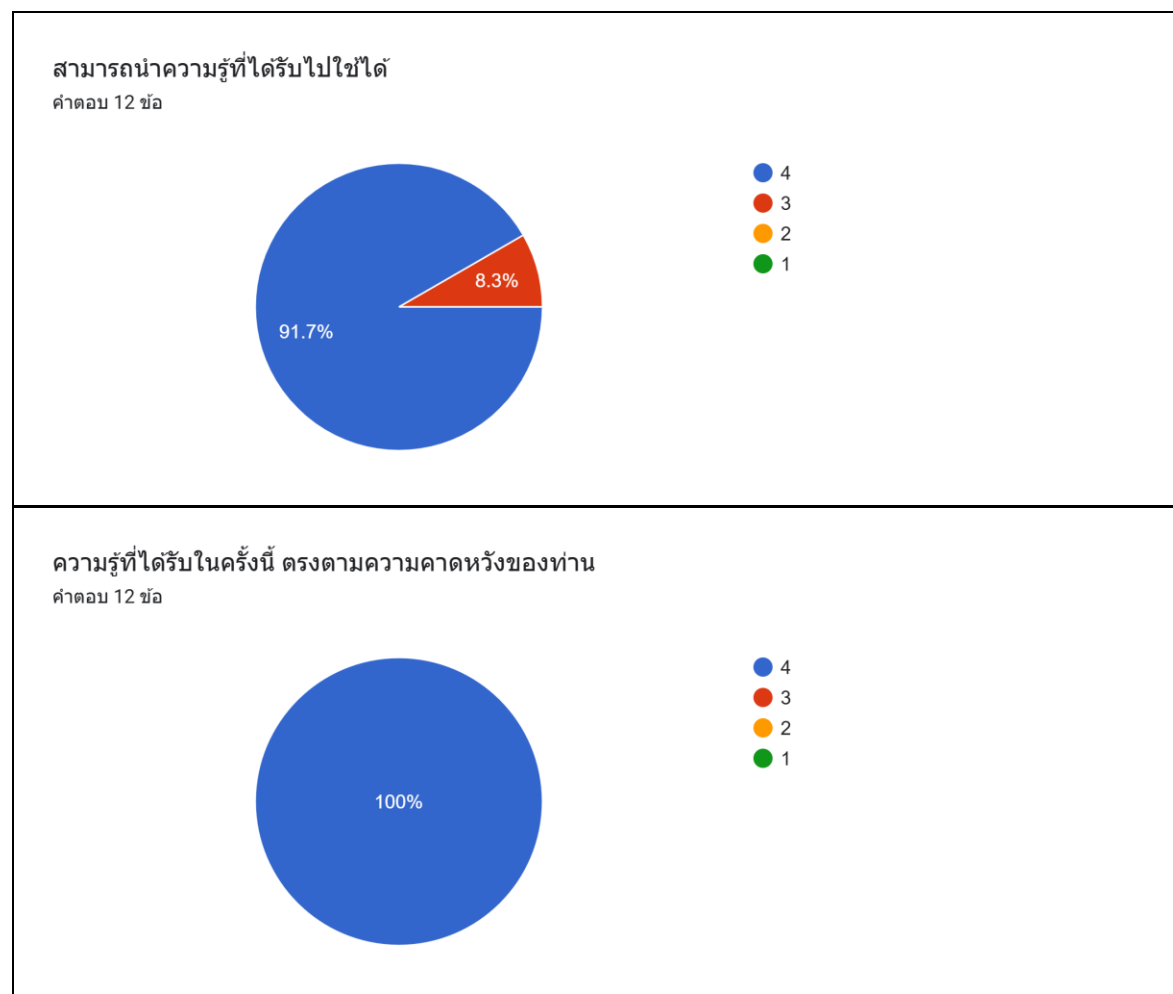
- มีองค์ความรู้ ตอบปัญหาได้ชัดเจนตรงประเด็น
- เป็นกันเอง สร้างแรงบันดาลใจให้ผู้เข้ารับการอบรมในการพัฒนางานให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด
- ได้ความรู้ค่อนข้างละเอียดและชัดเจน ตรงประเด็น
- เสียงดังชัด อธิบายชัดเจนเป็นอย่างดีค่ะ
- ให้คำแนะนำแบบกัลยาณมิตร ขอบคุณค่าาา
- วิทยากรมีความรู้ความสามารถและแนะนำรายละเอียดเพิ่มเติมได้อย่างชัดเจน
- เป็นผู้มีความรู้ความสามารถและถ่ายทอดได้ดี
- ดีมากค่ะ
- ความรอบรู้และเป็นกันเอง

### ตอนที่ 3 ด้านความรู้ความเข้าใจ/ประโยชน์ที่ได้รับ

#### ได้รับความรู้และมีความเข้าใจ

คำตอบ 12 ข้อ





ท่านจะนำความรู้ที่ได้รับ ไปปรับใช้/ต่อยอด/พัฒนางาน ในเรื่องใด (จะมีการติดตามความก้าวหน้าในการนำความรู้ไปใช้ในไตรมาส 3)

คำตอบ 12 ข้อ

- ประเด็นหัวข้อและแผนการนิเทศ
- การพัฒนานวัตกรรมการนิเทศ
- นิเทศติดตามการศึกษา
- การจัดทำแผนนิเทศ เพื่อพัฒนาการดำเนินงานประเด็นท้าทาย และการขอเลื่อนวิทยฐานะ
- การพัฒนางานที่สอดคล้อง ว.PA ศึกษาพิเศษฯ
- การเขียนแผนการนิเทศเพื่อต่อยอดทำวิทยฐานะ
- ปรับหัวข้อในการทำแผนการนิเทศ
- วิจัย
- ไปพัฒนาการดำเนินงานในตำแหน่งศึกษานิเทศก์
- การจัดทำแผนการนิเทศ นวัตกรรม สื่อ
- ทำผลงาน - การขอเลื่อนวิทยฐานะ



### ปัญหา/อุปสรรค

- ผู้เข้ารับการอบรม ขาดการปฏิสัมพันธ์ หรือการมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรม
- ผู้เข้ารับการอบรมบางราย ขาดความสนใจและให้ความสำคัญในการเข้ารับการอบรม

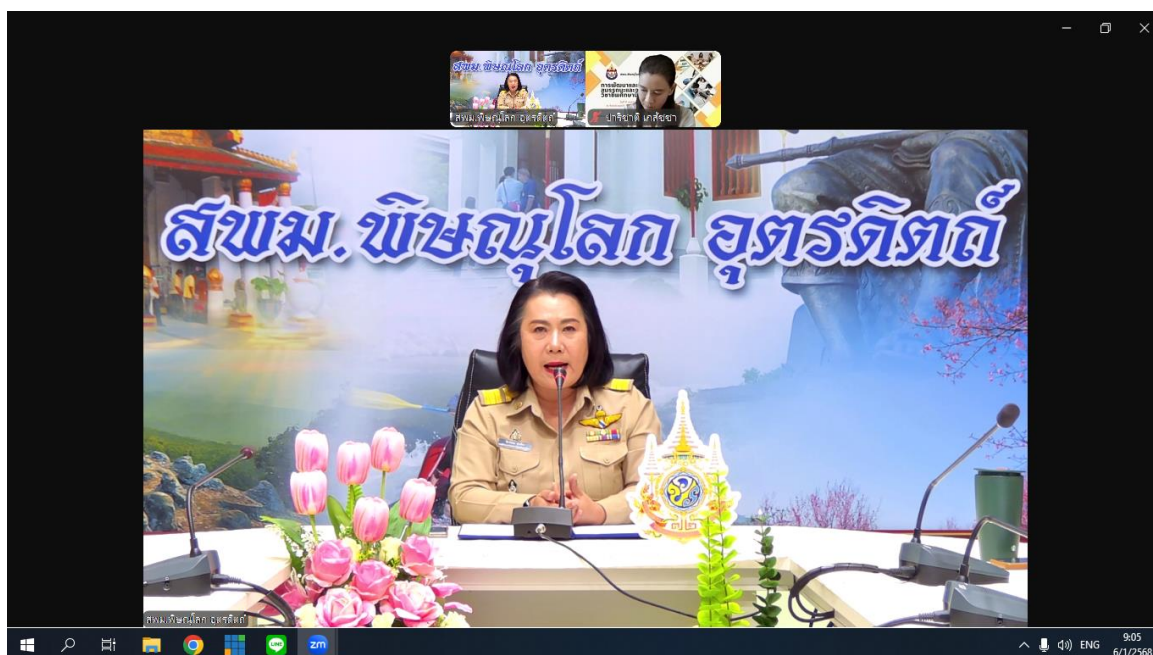
### ข้อเสนอแนะ

- ควรดำเนินการพัฒนาศึกษานิเทศก์ในรูปแบบออนไลน์เพิ่มเติม เพื่อการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

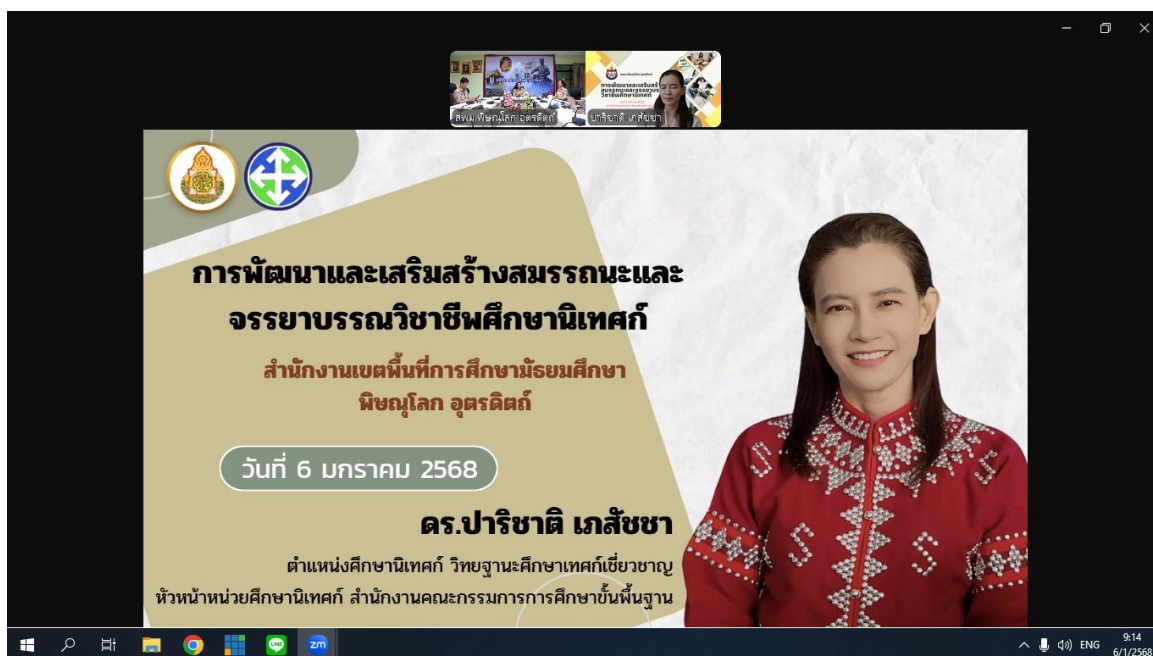
\*\*\*\*\*

## ภาคผนวก

## ภาพกิจกรรม



ดร.จิรวรรณ สूरเสียง รอง ผอ.สพม.พิษณุโลก อุดรดิตถ์ เป็นประธานเปิดกิจกรรมการพัฒนา



ดร.ปาริชาติ เกสัชชา ศักขานิเทศก์เชี่ยวชาญ หัวหน้าหน่วย สนฐ. วิทยาการการอบรมพัฒนา

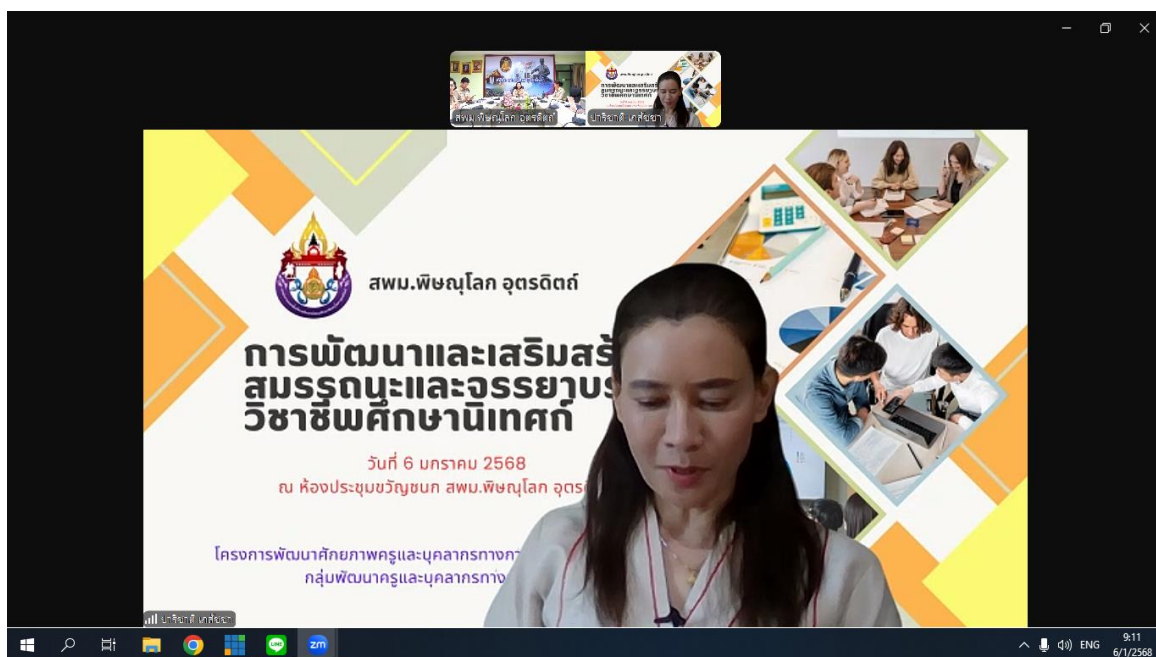


นางกัญญา ศรีวิชา นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ ปฏิบัติหน้าที่ ผอ.กลุ่มพัฒนาครูฯ  
ผู้ดำเนินรายการ

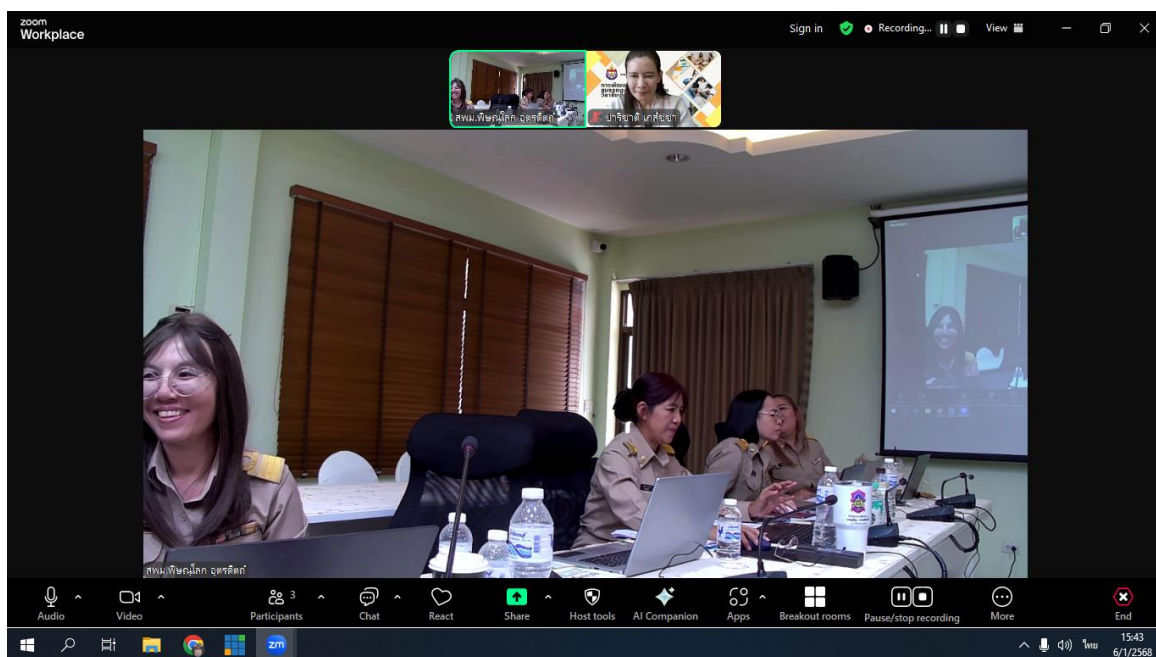


ภาพระหว่างเปิดการอบรม

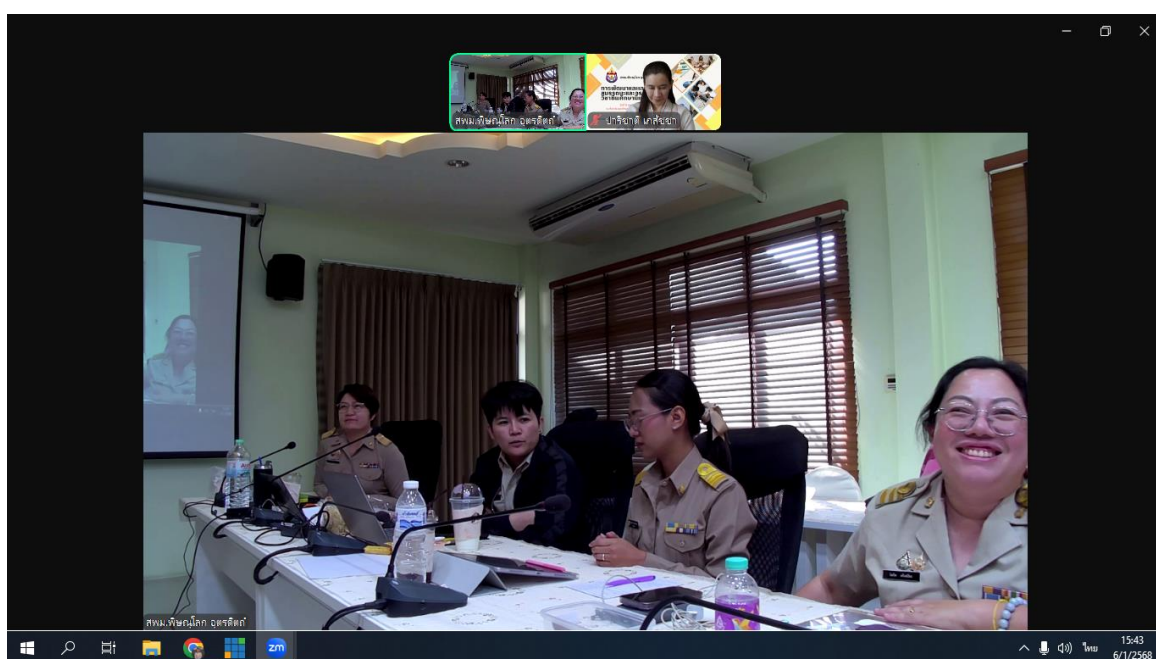
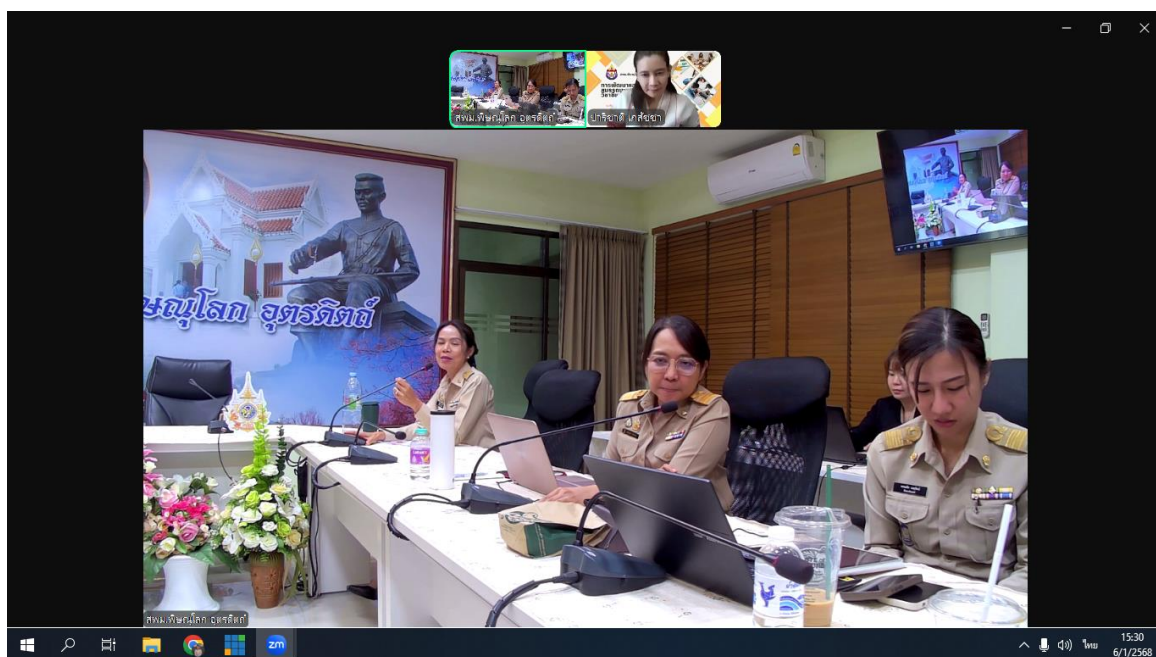




ภาพขณะรับการพัฒนา/ทำกิจกรรม



ภาพขณะรับการพัฒนา/ทำกิจกรรม



ภาพขณะรับการพัฒนา/ทำกิจกรรม



## หนังสือขออนุมัติดำเนินกิจกรรม



### บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สพม.พิษณุโลก อุดรดิตต์ กลุ่มพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา

ที่ วันที่ 11 ธันวาคม 2567

เรื่อง ขออนุมัติใช้งบประมาณดำเนินการโครงการพัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาในโลกยุคใหม่  
กิจกรรมที่ 2 พัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีศักยภาพตามสมรรถนะและ  
จรรยาบรรณวิชาชีพ

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิษณุโลก อุดรดิตต์

#### ต้นเรื่อง/เรื่องเดิม

ตามที่ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิษณุโลก อุดรดิตต์ อนุมัติโครงการพัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาในโลกยุคใหม่ กลุ่มพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา งบประมาณจำนวน 530,000.- บาท ในแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ตามความทราบแล้ว นั้น

#### ข้อเท็จจริง

กลุ่มพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา จึงขออนุมัติดำเนินการกิจกรรมที่ 2 พัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีศักยภาพตามสมรรถนะและจรรยาบรรณวิชาชีพ โดยจัดกิจกรรมย่อย-1 การพัฒนาและเสริมสร้างสมรรถนะและจรรยาบรรณวิชาชีพศึกษานิเทศก์ ผ่านระบบออนไลน์ โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นศึกษานิเทศก์ที่บรรจุใหม่ และศึกษานิเทศก์ในสังกัดที่มีความสนใจ รวม 17 ราย (หลักสูตรตามตารางพัฒนาที่แนบ) โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อพัฒนาศักยภาพศึกษานิเทศก์ ให้มีสมรรถนะและมาตรฐานตามจรรยาบรรณวิชาชีพ
2. เพื่อเพิ่มศักยภาพศึกษานิเทศก์ ให้สามารถนิเทศการศึกษาที่ส่งผลต่อการพัฒนาผู้เรียนให้มี

คุณภาพตามมาตรฐานสากล

กลุ่มพัฒนาครูฯ ได้ประสาน นางสาวปาริชาติ เกสัชชา ศักขนิเทศก์เชี่ยวชาญ ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการหน่วยศึกษานิเทศก์ สพฐ. ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และเชี่ยวชาญด้านนิเทศการศึกษารวมทั้งสามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ และประสบการณ์ได้เป็นอย่างดี โดยกำหนดจัดอบรมพัฒนาในวันจันทร์ที่ 6 มกราคม 2568 ผ่านระบบออนไลน์ (Zoom Meeting)

#### ข้อพิจารณา

เพื่อให้การพัฒนาศึกษานิเทศก์ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ กลุ่มพัฒนาครูฯ จึงเห็นควรพิจารณา ดังนี้

1. อนุมัติให้ดำเนินการโครงการ/กิจกรรมตามเสนอ

/2. อนุมัติใช้งบประมาณ...

“เรียนดี มีความสุข”



-2-

2. อนุมัติใช้งบประมาณโครงการพัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาในโลกยุคใหม่ เพื่อเป็นค่าวิทยากร จำนวน 1 คน 6 ชั่วโมง ๆ ละ 600 บาท และค่าอาหารและอาหารว่างสำหรับผู้เข้ารับการอบรมและเจ้าหน้าที่ ตามที่จ่ายจริงและอัตราที่กำหนด ณ ที่ตั้ง

3. เห็นควรแจ้งศึกษานิเทศก์ที่บรรจุใหม่ และศึกษานิเทศก์ที่มีความสนใจ เข้าร่วมการพัฒนา

4. เห็นควรแจ้งเจ้าหน้าที่ฝ่ายไอที ดูแลและจัดเตรียมระบบ Zoom ต่อไป

5. โปรดลงนามในหนังสือขอความอนุเคราะห์วิทยากร

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติตามเสนอ หรือเห็นเป็นประการใดโปรดพิจารณาสั่งการ



(นางกัญญา ศรีวิสา)

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ

ปฏิบัติหน้าที่ ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา

- เห็นชอบมติที่ประชุม ๑,๒ และ ๓  
และเห็นศึกษานิเทศก์ทุกคนเข้าร่วม  
นิเทศ, ให้พร้อมที่เก็บข้อมูล



(นายพร ดิ่งดี)

รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิษณุโลก อุตรดิตถ์

๑๑ พ.ค. ๖๖

- ถัดมาเขียนรายละเอียดตรวจสอบแล้ว

กิจกรรมที่ 2, ๓, ๔, ๕, ๖, ๗, ๘, ๙, ๑๐, ๑๑, ๑๒, ๑๓, ๑๔, ๑๕, ๑๖, ๑๗, ๑๘, ๑๙, ๒๐, ๒๑, ๒๒, ๒๓, ๒๔, ๒๕, ๒๖, ๒๗, ๒๘, ๒๙, ๓๐, ๓๑, ๓๒, ๓๓, ๓๔, ๓๕, ๓๖, ๓๗, ๓๘, ๓๙, ๔๐, ๔๑, ๔๒, ๔๓, ๔๔, ๔๕, ๔๖, ๔๗, ๔๘, ๔๙, ๕๐, ๕๑, ๕๒, ๕๓, ๕๔, ๕๕, ๕๖, ๕๗, ๕๘, ๕๙, ๖๐, ๖๑, ๖๒, ๖๓, ๖๔, ๖๕, ๖๖, ๖๗, ๖๘, ๖๙, ๗๐, ๗๑, ๗๒, ๗๓, ๗๔, ๗๕, ๗๖, ๗๗, ๗๘, ๗๙, ๘๐, ๘๑, ๘๒, ๘๓, ๘๔, ๘๕, ๘๖, ๘๗, ๘๘, ๘๙, ๙๐, ๙๑, ๙๒, ๙๓, ๙๔, ๙๕, ๙๖, ๙๗, ๙๘, ๙๙, ๑๐๐

๕๘๐๐ บาท

(นางสาวศิริวรรณ ขวัญมุข)  
๑๖ ธค ๖๖

“เรียนดี มีความสุข”

- ทพ  
- ๑๖/๑๒/๖๖

(นางสาวศิริวรรณ ขวัญมุข)

ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิษณุโลก อุตรดิตถ์

## หนังสือเชิญวิทยากร

ด่วนที่สุด

ที่ ศธ ๐๔๓๒๓/๗๒ ๕๔



สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิษณุโลก อุตรดิตถ์  
ถนนเลี้ยวเมืองพิษณุโลก – สุโขทัย ตำบลท่าทอง  
อำเภอเมืองพิษณุโลก พ.ล. ๖๕๐๐๐

๑๖ ธันวาคม ๒๕๖๗

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์วิทยากร

เรียน ผู้อำนวยการหน่วยศึกษานิเทศก์ สพฐ.

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. ตารางการพัฒนา

จำนวน ๑ ฉบับ

๒. แบบตอบรับ

จำนวน ๑ ฉบับ

ด้วยสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิษณุโลก อุตรดิตถ์ จัดทำโครงการพัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาในโลกยุคใหม่ กิจกรรมที่ ๒ พัฒนาคุณภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีศักยภาพตามสมรรถนะและจรรยาบรรณวิชาชีพ กิจกรรมย่อย ๑ การพัฒนาและเสริมสร้างสมรรถนะและจรรยาบรรณวิชาชีพศึกษานิเทศก์ เพื่อพัฒนาศักยภาพศึกษานิเทศก์ ให้มีสมรรถนะตามมาตรฐานจรรยาบรรณวิชาชีพและเพื่อเพิ่มศักยภาพให้สามารถนิเทศการศึกษาที่ส่งผลต่อการพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล ในวันจันทร์ที่ ๖ มกราคม ๒๕๖๘ ผ่านระบบออนไลน์ (Zoom Meeting)

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิษณุโลก อุตรดิตถ์ พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และเชี่ยวชาญด้านการนิเทศการศึกษา รวมทั้งมีประสบการณ์หลากหลายด้าน จึงขอความอนุเคราะห์ท่านเป็นวิทยากรให้ความรู้พัฒนาบุคลากร ในหัวข้อตามตารางการพัฒนา (สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑) และขอความกรุณาท่านตอบแบบตอบรับมายังไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ : gpatspm@gmail.com สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิษณุโลก อุตรดิตถ์ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า จะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านเป็นอย่างดียิ่ง จึงขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์

ขอแสดงความนับถือ

(นายพร ดั่งดี)

รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิษณุโลก อุตรดิตถ์ ปฏิบัติราชการแทน

ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิษณุโลก อุตรดิตถ์

กลุ่มพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา

โทร. ๐๖ ๒๓๑๐ ๙๐๗๔

โทรสาร ๐-๕๕๒๖-๗๒๓๔

“เรียนดี มีความสุข”

### ตารางการพัฒนา

การพัฒนาและเสริมสร้างสมรรถนะและจรรยาบรรณวิชาชีพศึกษานิเทศก์

สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิษณุโลก อุตรดิตถ์

วันจันทร์ที่ 6 มกราคม 2568

ผ่านระบบออนไลน์ (Zoom Meeting)

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 08.00 – 08.30 น. | รายงานตัว/ทำข้อสอบก่อนการอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 08.30 – 09.00 น. | พิธีเปิดการอบรม <ul style="list-style-type: none"> <li>- กล่าวรายงาน โดย นายพร ดังดี รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิษณุโลก อุตรดิตถ์</li> <li>- กล่าวเปิดการอบรม โดย ดร.ศิริวรรณ ขวัญมุข ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิษณุโลก อุตรดิตถ์</li> </ul>                                      |
| 09.00 – 12.00 น. | ฟังบรรยาย หัวข้อ <ul style="list-style-type: none"> <li>- มาตรฐานวิชาชีพศึกษานิเทศก์</li> <li>- ขอบข่ายภารกิจงานนิเทศการศึกษา</li> <li>- การวิเคราะห์สภาพการปฏิบัติงานนิเทศการศึกษา</li> </ul> โดย ดร.ปาริชาติ เกสัชชา ศึกษาพิเศษเชี่ยวชาญ ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการหน่วยศึกษานิเทศก์ สพฐ.                                      |
| 13.00 – 16.00 น. | ฟังบรรยาย/ฝึกปฏิบัติ หัวข้อ <ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดทำแผนนิเทศการศึกษา</li> <li>- การสร้างและพัฒนาสื่อนิเทศการศึกษา</li> <li>- เทคนิค/วิธีการนิเทศการศึกษา</li> <li>- การรายงานผลการนิเทศการศึกษา</li> </ul> โดย ดร.ปาริชาติ เกสัชชา ศึกษาพิเศษเชี่ยวชาญ ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการหน่วยศึกษานิเทศก์ สพฐ. |
| 16.00 – 16.30 น. | ซักถาม/ทำข้อสอบหลังการอบรม/ปิดการอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

หมายเหตุ : 1. พักรับประทานอาหารกลางวัน เวลา 12.00 – 13.00 น.

2. พักรับประทานอาหารว่าง เวลา 10.30 – 10.45 น. และเวลา 14.30 – 14.45 น.

3. กำหนดการนี้ อาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

### แบบตอบรับการเป็นวิทยากร

โครงการพัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาในโลกยุคใหม่  
กิจกรรมย่อย ๑ การพัฒนาและเสริมสร้างสมรรถนะและจรรยาบรรณวิชาชีพศึกษานิเทศก์  
วันที่ ๖ มกราคม ๒๕๖๘ ผ่านระบบออนไลน์ (Zoom Meeting)

ตามที่สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิษณุโลก อุตรดิตถ์ ได้เชิญข้าพเจ้าเป็นวิทยากร  
ตามหนังสือที่ ศธ ๐๔๓๒๓/ ลงวันที่ ธันวาคม ๒๕๖๗ โดยบรรยายให้ความรู้ ในวันที่ ๖ มกราคม ๒๕๖๘  
เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๖.๓๐ น. ผ่านระบบออนไลน์ นั้น

ข้าพเจ้า นางสาวปาริชาติ เกสัชชา ตำแหน่ง ผู้อำนวยการหน่วยศึกษานิเทศก์ สพฐ.  
กระทรวงศึกษาธิการ โทรศัพท์.....

☐ ยินดีเป็นวิทยากร ตามวันเวลาดังกล่าว

☐ ไม่สามารถเป็นวิทยากรได้

ลงชื่อ .....

(.....)

ตำแหน่ง.....

1. สำเนาแบบตอบรับการเป็นวิทยากร (ถ้ามี)
2. สำเนาใบเซ็นชื่อผู้เข้าร่วมโครงการ คณะกรรมการและวิทยากร
3. แบบประเมินความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ

แบบทดสอบก่อนและหลังเรียน



## โครงการ

|                             |                                                                                                             |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อโครงการ                 | พัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาในโลกยุคใหม่                                                            |
| กลุ่มงานที่รับผิดชอบ        | กลุ่มพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา                                                                          |
| ผู้รับผิดชอบโครงการ         | นางกณฤทัย ศรีวิชา, นางสาวนิจ มวลคำลา และ<br>นางสาววรรณ ทองดอนคำ                                             |
| สนองนโยบายรัฐบาล            | ส่งเสริมการเกิดและเติบโตอย่างมีคุณภาพของเด็กทุกคนอย่างเท่าเทียม                                             |
| สนองนโยบายกระทรวงศึกษาธิการ | กลยุทธ์ที่ 2 ยกระดับคุณภาพการศึกษาให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง                                              |
| สนองนโยบาย สพฐ.             | พัฒนาผู้บริหาร ครู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีความเชี่ยวชาญ<br>ในการจัดการศึกษา ตอบสนองทิศทางการพัฒนาประเทศ |
| สนองนโยบาย สพม.             | กลยุทธ์ที่ 2 ยกระดับคุณภาพการศึกษาให้สอดคล้องกับการ<br>เปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21                            |

### ลักษณะโครงการ

☒ โครงการที่ใช้งบประมาณ ☐ โครงการที่ไม่ใช้งบประมาณ

### วิธีดำเนินงาน

☒ ดำเนินการเอง ☐ จัดจ้าง

ส่วนที่ 1 ความเชื่อมโยงกับแผนในระดับต่าง ๆ : M1

แผนระดับที่ 1 ความเชื่อมโยง/ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (Z)

(หลัก) ยุทธศาสตร์ชาติ (Z) ด้าน การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

(1) เป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ คนไทยเป็นคนดี คนเก่ง มีคุณภาพ พร้อมสำหรับวิถีชีวิตในศตวรรษที่ 21

(2) ประเด็นของยุทธศาสตร์ชาติ ปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้ที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21

แผนระดับที่ 2

2.1 ความเชื่อมโยง/ความสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

(หลัก) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y1)

(1) แผนแม่บทประเด็น การพัฒนาการเรียนรู้

(2) เป้าหมายระดับประเด็น คนไทยมีการศึกษาที่มีคุณภาพมาตรฐานสากลเพิ่มขึ้น มีทักษะที่จำเป็นของโลกศตวรรษที่ 21 สามารถแก้ปัญหาปรับตัว สื่อสารทำงานร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และมีนิสัยใฝ่เรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต

2.2 ความเชื่อมโยง/ความสอดคล้องกับแผนย่อย

(หลัก) แผนย่อย (Y2)

(1) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ 1) การปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้ที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21

(2) เป้าหมายแผนแม่บทย่อย คนไทยได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน มีทักษะการเรียนรู้และมีทักษะที่จำเป็นของโลกศตวรรษที่ 21 สามารถเข้าถึงการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิตดีขึ้น

(3) แนวทางการพัฒนา การเปลี่ยนโฉมบทบาท ‘ครู’ ให้เป็นครูยุคใหม่ โดยปรับบทบาทจาก “ครูสอน” เป็น “โค้ช” หรือ “ผู้อำนวยความสะดวกการเรียนรู้” ทำหน้าที่กระตุ้น สร้างแรงบันดาลใจ แนะนำวิธีเรียนรู้และวิธีจัดระเบียบการสร้างความรู้ ออกแบบกิจกรรมและสร้างนวัตกรรมการเรียนรู้ให้ผู้เรียน และมีบทบาทเป็นนักวิจัยพัฒนากระบวนการเรียนรู้เพื่อผลสัมฤทธิ์ของผู้เรียน รวมทั้งปรับระบบการผลิตและพัฒนาครูตั้งแต่การดึงดูด คัดสรร ผู้มีความสามารถสูงให้เข้ามาเป็นครูคุณภาพ มีระบบการพัฒนาศักยภาพ และสมรรถนะครูอย่างต่อเนื่องครอบคลุมทั้งเงินเดือน เส้นทางสายอาชีพ การสนับสนุนสื่อการสอน และสร้างเครือข่ายพัฒนาครูให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกัน รวมถึงการพัฒนาครูที่มีความเชี่ยวชาญ ด้านการสอนมาเป็นผู้สร้างครูรุ่นใหม่อย่างเป็นระบบ และวัดผลงานจากการพัฒนาผู้เรียนโดยตรง

(4) ความสอดคล้องห่วงโซ่คุณค่า (Value Chains) ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย

(หลัก) ชื่อองค์ประกอบ ผู้สอน (ครู/อาจารย์)

(หลัก) ชื่อปัจจัย ทักษะครูยุคใหม่ ที่ตอบสนองความต้องการของประเทศ

## 2.3 ความเชื่อมโยง/ความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13

### 2.3.1 หมายเหตุ ที่ 12 เรื่อง ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์

การพัฒนาแห่งอนาคต

### 2.3.2 เป้าหมายระดับหมายเหตุ เป้าหมายที่ ๑ คนไทยได้รับการพัฒนาอย่างเต็มศักยภาพ

ในทุกช่วงวัย มีสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับโลกยุคใหม่ มีคุณลักษณะตามบรรทัดฐานที่ดีของสังคม มีคุณธรรม จริยธรรม และมีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างพลิกโฉมฉับพลันของโลก สามารถดำรงชีวิตร่วมกันในสังคมได้อย่างสงบสุข

2.3.3 เป้าหมายหลักของแผนฯ ฉบับที่ 13 เป้าหมายที่ ๒) การพัฒนาคนสำหรับโลกยุคใหม่ โดยคนทุกช่วงวัย ได้รับการพัฒนาในทุกมิติ การพัฒนากำลังคนสมรรถนะสูงสอดคล้องกับความต้องการของภาคการผลิตเป้าหมาย สามารถสร้างงานอนาคต และสร้างผู้ประกอบการอัจฉริยะที่มีความสามารถในการสร้างและใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม

## ส่วนที่ 2 สรุปเนื้อหาสำคัญของโครงการ

: M2 – M3

### 1) หลักการและเหตุผล

ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ กล่าวถึงการยกระดับการพัฒนาประเทศในทุกมิติไปสู่เป้าหมายการเป็นประเทศที่พัฒนาแล้วในอีก ๒๐ ปี ข้างหน้า จำเป็นต้องมีการวางรากฐานการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของประเทศอย่างเป็นระบบ โดยจำเป็นต้องมุ่งเน้นการพัฒนาและยกระดับคนในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นทรัพยากรมนุษย์ที่ดี เก่ง และมีคุณภาพ พร้อมขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไปข้างหน้าได้อย่างเต็มศักยภาพ ซึ่ง “คนไทยในอนาคต จะต้องมีความพร้อมทั้งกาย ใจ สติปัญญา มีพัฒนาการที่รอบด้านและมีสุขภาวะที่ดีในทุกช่วงวัย มีจิตสาธารณะ รับผิดชอบต่อสังคมและผู้อื่น มียัสน์ อดออม โอบอ้อมอารี มีวินัย รักษาศีลธรรม และเป็น พลเมืองดีของชาติ มีหลักคิดที่ถูกต้อง มีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ ๒๑ มีทักษะสื่อสารภาษาอังกฤษและ ภาษาที่ ๓ และ อนุรักษ์ภาษาท้องถิ่น มีนิสัยรักการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต สู่การเป็นคนไทย ที่มี



ทักษะสูง เป็นนวัตกรรม นักคิด ผู้ประกอบการ เกษตรกรยุคใหม่ และอื่น ๆ โดยมีสัมมาชีพตามความถนัดของตนเอง” และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี โดยให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ แผนการปฏิรูปประเทศด้านต่าง ๆ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ประกอบกับแผนย่อยของแผนแม่บท ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการพัฒนาการเรียนรู้ มุ่งเน้นการแก้ไขปัญหาในปัจจุบัน และการเสริมสร้าง การยกระดับ การพัฒนาการศึกษา และการเรียนรู้ทั้งการศึกษาในระบบ นอกระบบ และการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยการพัฒนาระบบการเรียนรู้ที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 มีการออกแบบระบบการเรียนรู้ใหม่ การเปลี่ยนบทบาทครู การเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการศึกษาและการพัฒนาระบบการเรียนรู้ตลอดชีวิต เพื่อพัฒนาผู้เรียนให้สามารถกำกับกับการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับตนเองได้อย่างต่อเนื่อง แม้จะออกจากระบบการศึกษาแล้ว ควบคู่กับการส่งเสริมการพัฒนาคนไทยตามพหุปัญญาให้เต็มตามศักยภาพ รวมถึงการเสริมสร้างศักยภาพผู้มีความสามารถพิเศษให้สามารถต่อยอดการประกอบอาชีพได้อย่างมั่นคง

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิษณุโลก อุตรดิตถ์ ตระหนักและเห็นความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรเป็นอันดับต้น ๆ เนื่องจากเป็นผู้ขับเคลื่อน สนับสนุน และส่งเสริมการบริหารจัดการศึกษาไปสู่เป้าหมายและตอบสนองนโยบายในทุกระดับ จึงจัดทำโครงการพัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาในโลกยุคใหม่ เพื่อสามารถพัฒนาการเรียนรู้ โดยพัฒนาผู้เรียนให้เป็นบุคคลแห่งการเรียนรู้ คิดริเริ่มสร้างสรรค์นวัตกรรม มีความรู้ มีทักษะมีสมรรถนะตามหลักสูตร และคุณลักษณะของผู้เรียนในศตวรรษที่ 21 มีสุขภาวะที่เหมาะสมตามวัย มีความสามารถในการพึ่งพาตนเอง ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และการเป็นพลเมือง พลโลกที่ดี พร้อมก้าวสู่สากล ตลอดจนผู้บริหาร ครู และบุคลากรทางการศึกษาเป็นบุคคลแห่งการเรียนรู้ ได้รับการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ ตามสมรรถนะวิชาชีพและสมรรถนะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21 รวมทั้งมีจรรยาบรรณตามมาตรฐานวิชาชีพ

## 2) วัตถุประสงค์

- 2.1) เพื่อให้ผู้บริหาร ครู และบุคลากรทางการศึกษาได้รับการพัฒนาตามจุดมุ่งหมาย และมีทักษะความสามารถที่สอดคล้องกับทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21 นำไปสู่การปฏิบัติอย่างมืออาชีพ
- 2.2) เพื่อให้ผู้บริหาร ครู และบุคลากรทางการศึกษาเป็นบุคคลแห่งการเรียนรู้ ได้รับการพัฒนาศักยภาพตามสมรรถนะและจรรยาบรรณวิชาชีพ
- 2.3) เพื่อยกระดับคุณภาพโรงเรียนในสังกัด ให้มีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐาน สามารถพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลเพิ่มขึ้น

## 3) เป้าหมาย

### ● เป้าหมายเชิงผลผลิต (Output)

1. ผู้บริหาร ครู และบุคลากรทางการศึกษาให้มีทักษะ ความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21

2. ผู้บริหาร ครู และบุคลากรทางการศึกษา เป็นบุคคลแห่งการเรียนรู้ และพัฒนาศักยภาพตามสมรรถนะและจรรยาบรรณวิชาชีพ

3. โรงเรียน มีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐาน และพัฒนาผู้เรียนได้อย่างมีคุณภาพ

● เป้าหมายเชิงผลลัพธ์ (Outcome)

1. ผู้บริหาร ครู และบุคลากรทางการศึกษามีความรู้ ทักษะที่สอดคล้องกับทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21 ตามสมรรถนะและจรรยาบรรณวิชาชีพ ส่งผลให้สามารถพัฒนาผู้เรียน ให้เป็นบุคคลแห่งการเรียนรู้ คิดริเริ่ม สร้างสรรค์นวัตกรรม มีความรู้ มีทักษะมีสมรรถนะตามหลักสูตร และคุณลักษณะของผู้เรียนในศตวรรษที่ 21

2. สถานศึกษาในสังกัด มีการยกระดับคุณภาพการศึกษาได้มาตรฐาน ส่งผลให้ผู้เรียนมีคุณภาพเพิ่มขึ้น

● ผลที่คาดว่าจะเกิด

1. ผู้บริหาร ครู และบุคลากรทางการศึกษามีสมรรถนะสูง เป็นครูยุคใหม่ สามารถจัดการเรียนรู้เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะผู้เรียนให้มีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21

2. นักเรียนในสังกัด มีคุณภาพตามมาตรฐานทางการศึกษา

● ตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมาย

| ตัวชี้วัด                                                                                                                                                    | ค่าเป้าหมาย |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>ตัวชี้วัดความสำเร็จตามโครงการ</b>                                                                                                                         |             |
| <b>เชิงปริมาณ</b>                                                                                                                                            |             |
| 1. ร้อยละของผู้บริหาร ครู และบุคลากรทางการศึกษา ตามกลุ่มเป้าหมาย ได้รับการพัฒนาตามจุดมุ่งหมาย และมีทักษะความสามารถที่สอดคล้องกับทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21 | ร้อยละ 80   |
| 2. ร้อยละของผู้บริหาร ครู และบุคลากรทางการศึกษา ตามกลุ่มเป้าหมาย ได้รับการพัฒนาศักยภาพตามสมรรถนะและจรรยาบรรณวิชาชีพ                                          | ร้อยละ 80   |
| 3. ร้อยละของโรงเรียนในสังกัด สามารถพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษาในระดับดีขึ้น                                                                   | ร้อยละ 80   |
| <b>เชิงคุณภาพ</b>                                                                                                                                            |             |
| 1. ผู้บริหาร ครู และบุคลากรทางการศึกษา ตามกลุ่มเป้าหมาย มีสมรรถนะ ทักษะความสามารถที่สอดคล้องกับทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21                                  |             |
| 2. ผู้บริหาร ครู และบุคลากรทางการศึกษา ตามกลุ่มเป้าหมาย มีทักษะ ความรู้ และสมรรถนะตามมาตรฐานการศึกษาและมาตรฐานวิชาชีพ                                        |             |
| 3. โรงเรียนในสังกัด มีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐาน สามารถจัดการเรียนรู้ให้แก่ผู้เรียนได้เต็มตามศักยภาพ                                                |             |

- วิธีการประเมิน

- แบบสอบถาม/แบบทดสอบ/แบบติดตาม

- กลุ่มเป้าหมาย/ผู้ที่ได้รับผลประโยชน์

- ผู้บริหาร ครู และบุคลากรทางการศึกษา (ตามกลุ่มเป้าหมายของแต่ละกิจกรรม)/ผู้เรียนในสังกัด

4) พื้นที่ดำเนินการ ในและนอกจังหวัดพิษณุโลก

5) ระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดโครงการ ตุลาคม 2567 – กันยายน 2568

### ส่วนที่ 3 กิจกรรมและงบประมาณ

: M4 – M5

3.1) งบประมาณทั้งสิ้น 530,000.- บาท เป็นงบประมาณสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาทั้งจำนวน

#### 3.2) กิจกรรมหลัก/งบประมาณ

| ที่ | กิจกรรมหลัก                                                                                                                                                                  | งบประมาณ |        |         | ผู้รับผิดชอบ                              |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|---------|-------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                                                              | สพท.     | อื่น ๆ | รวม     |                                           |
| 1   | การส่งเสริมและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้เป็นบุคคลแห่งการเรียนรู้                                                                                                       | 13,600   |        | 13,600  | นางกัณณทัตย์                              |
| 2   | พัฒนาคุณภาพครู และบุคลากรทางการศึกษาให้มีศักยภาพตามสมรรถนะและจรรยาบรรณวิชาชีพ                                                                                                | 35,800   |        | 35,800  | น.ส.วรรณัน                                |
| 3   | ยกย่องเชิดชูเกียรติครู บุคลากรทางการศึกษา และลูกจ้างประจำของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษาพิษณุโลก อุตรดิตถ์                                                          | 60,200   |        | 60,200  | นางสุวนิจ                                 |
| 4   | ขับเคลื่อนศูนย์พัฒนาศักยภาพบุคคลเพื่อความเป็นเลิศ (Human Capital Excellence center : HCEC)                                                                                   | 45,000   |        | 45,000  | นางกัณณทัตย์                              |
| 5   | การพัฒนาและยกระดับคุณภาพของข้าราชการครู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีทักษะที่สอดคล้องกับทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21                                                           | 110,400  |        | 110,400 | นางกัณณทัตย์                              |
| 6   | เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากรในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิษณุโลก อุตรดิตถ์                                                                              | 200,000  |        | 200,000 | นางกัณณทัตย์,<br>นางสุวนิจ,<br>น.ส.วรรณัน |
| 7   | พัฒนาและยกระดับศักยภาพด้านการบริหารจัดการ การศึกษา ของผู้บริหารการศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษา และผู้อำนวยการกลุ่มหน่วยของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิษณุโลก อุตรดิตถ์ | 65,000   |        | 65,000  | นางกัณณทัตย์                              |
|     | รวมเป็นเงิน                                                                                                                                                                  | 530,000  | -      | 530,000 |                                           |

## 3.3) รายละเอียดการใช้งบประมาณ (ขอถัวจ่ายทุกรายการ)

| ที่             | กิจกรรมหลัก/กิจกรรมย่อย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | งบประมาณ<br>ที่ใช้                      | งบประมาณจำแนกตามหมวดจ่าย |                                         |                              |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                         | ค่าตอบแทน                | ค่าใช้สอย                               | ค่าวัสดุ                     |
| 1               | <p>กิจกรรมที่ 1 การส่งเสริมและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้เป็นบุคคลแห่งการเรียนรู้</p> <p>1) การจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (ID Plan)</p> <p>2) การอบรมขับเคลื่อนการจัดการความรู้ในองค์กร</p> <p>3) การสร้างชุมชนแห่งการเรียนรู้ภายในกลุ่มงานและองค์กร</p> <p>- ค่าอาหารและอาหารว่าง สำหรับ 80 คน จำนวน 1 มื้อ ๆ ละ 170 บาท</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>0</p> <p>0</p> <p>13,600</p>         |                          | 13,600                                  |                              |
| รวมกิจกรรมที่ 1 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 13,600                                  | -                        | 13,600                                  | -                            |
| 2               | <p>กิจกรรมที่ 2 พัฒนาคุณภาพครู และบุคลากรทางการศึกษาให้มีศักยภาพตามสมรรถนะและจรรยาบรรณวิชาชีพ</p> <p>1) การพัฒนาและเสริมสร้างสมรรถนะและจรรยาบรรณวิชาชีพศึกษานิเทศก์ (ออนไลน์)</p> <p>- ค่าตอบแทนวิทยากร สำหรับ 1 คน 1 วัน</p> <p>- ค่าอาหารและอาหารว่าง สำหรับผู้เข้าอบรมและเจ้าหน้าที่ ณ ที่ตั้ง (ห้อง Zoom)</p> <p>2) การยกระดับศักยภาพศึกษานิเทศก์เป็นมืออาชีพ</p> <p>- ค่าตอบแทนวิทยากร สำหรับ 1 คน วันละ 6 ชั่วโมง ๆ ละ 600 บาท 2 วัน</p> <p>- ค่าอาหารและอาหารว่าง สำหรับ 25 คน จำนวน 2 มื้อ ๆ ละ 170 บาท</p> <p>- ค่าเดินทางค่าที่พักวิทยากร สำหรับ 1 คน</p> <p>3) การพัฒนาสมรรถนะครูผู้ช่วย (ออนไลน์)</p> <p>- ค่าอาหารและอาหารว่าง สำหรับ 15 คน จำนวน 2 มื้อ ๆ ละ 170 บาท</p> | <p>5,800</p> <p>25,000</p> <p>5,000</p> |                          | <p>5,800</p> <p>22,100</p> <p>5,000</p> | <p></p> <p>2,900</p> <p></p> |
| รวมกิจกรรมที่ 2 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 35,800                                  | -                        | 32,900                                  | 2,900                        |

| ที่             | กิจกรรมหลัก/กิจกรรมย่อย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | งบประมาณ<br>ที่ใช้                    | งบประมาณจำแนกตามหมวดรายจ่าย |                                       |                                    |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                       | ค่าตอบแทน                   | ค่าใช้สอย                             | ค่าวัสดุ                           |
| 3               | <p>กิจกรรมที่ 3 ยกย่องเชิดชูเกียรติครู บุคลากรทางการศึกษา และลูกจ้างประจำของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษาพหุโลก อุดรดิตต์</p> <p>1) การคัดเลือกรางวัลข้าราชการพลเรือนดีเด่น</p> <p>- ค่าอาหารและอาหารว่าง สำหรับ 7 คน จำนวน 1 มื้อ ๆ ละ 135 บาท</p> <p>2) การคัดเลือกรางวัลครูดีในดวงใจ, ครูดีศรีสกศ., รางวัล Obec Awards และการคัดเลือกรางวัลอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย</p> <p>- ค่าอาหารและอาหารว่าง สำหรับ 11 คน จำนวน 1 มื้อ ๆ ละ 170 บาท</p> <p>- ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม สำหรับ 7 คน จำนวน 1 มื้อ ๆ ละ 35 บาท</p> <p>- ค่าอาหารและอาหารว่าง สำหรับ 7 คน จำนวน 1 มื้อ ๆ ละ 135 บาท</p> <p>- ค่าอาหารและอาหารว่าง สำหรับ 7 คน จำนวน 1 มื้อ ๆ ละ 135 บาท</p> <p>- กรอบเกียรติบัตร 20 อัน ๆ ละ 120 บาท</p> <p>3) การพัฒนาและยกย่องเชิดชูเกียรติ ผู้ที่จะเกษียณอายุราชการ</p> <p>- ค่าอาหารและอาหารว่าง สำหรับ 130 คน จำนวน 1 มื้อ ๆ ละ 170 บาท</p> <p>- ค่ากรอบเกียรติบัตร 76 อัน ๆ ละ 120 บาท</p> <p>- ค่าของที่ระลึก 76 ชิ้น ๆ ละ 250 บาท</p> <p>- ค่าวิทยากร 2 คน ๆ ละ 1 ชั่วโมง-ค่าเดินทางวิทยากร ไป-กลับ (เหมาจ่าย)</p> <p>- ค่าวัสดุ</p> | <p>945</p> <p>5,705</p> <p>53,550</p> |                             | <p>945</p> <p>3,305</p> <p>24,700</p> | <p></p> <p>2,400</p> <p>28,850</p> |
| รวมกิจกรรมที่ 3 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 60,200                                | -                           | 28,950                                | 31,250                             |

| ที่             | กิจกรรมหลัก/กิจกรรมย่อย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | งบประมาณ<br>ที่ใช้          | งบประมาณจำแนกตามหมวดรายจ่าย |                             |                      |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------|
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             | ค่าตอบแทน                   | ค่าใช้สอย                   | ค่าวัสดุ             |
| 4               | <p>กิจกรรมที่ 4 ขับเคลื่อนศูนย์พัฒนาศักยภาพบุคคลเพื่อความเป็นเลิศ (Human Capital Excellence center : HCEC)</p> <p>1) พัฒนาทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21 ให้กับบุคลากรของศูนย์ HCEC</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าอาหารและอาหารว่าง สำหรับ 15 คน จำนวน 1 มื้อ ๆ ละ 170 บาท 2 วัน</li> <li>- ค่าวิทยากร 1 คน 6 ชั่วโมง 2 วัน</li> <li>- ค่าพาหนะ/ค่าเบี้ยเลี้ยง</li> <li>- ค่าวัสดุ</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 45,000                      |                             | 40,000                      | 5,000                |
| รวมกิจกรรมที่ 4 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 45,000                      |                             | 40,000                      | 5,000                |
| 5               | <p>กิจกรรมที่ 5 การพัฒนาและยกระดับคุณภาพของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ให้มีทักษะที่สอดคล้องกับทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21</p> <p>1) การพัฒนาทักษะด้านภาษา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าอาหารและอาหารว่าง สำหรับ รุ่นที่ 1 50 คน จำนวน 1 มื้อ ๆ ละ 170 บาท 2 วัน</li> <li>- ค่าอาหารและอาหารว่าง สำหรับ รุ่นที่ 2 50 คน จำนวน 1 มื้อ ๆ ละ 170 บาท 2 วัน</li> <li>- ค่าวิทยากร 1 คน 4 วัน ๆ ละ 6 ชั่วโมง</li> <li>- ค่าที่พักวิทยากร 4 คืน ๆ ละ 1400 บาท</li> <li>- ค่าเดินทางวิทยากร</li> <li>- ค่าวัสดุ</li> </ul> <p>2) พัฒนาทักษะเทคโนโลยีดิจิทัล</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าอาหารและอาหารว่าง สำหรับ 120 คน จำนวน 1 มื้อ ๆ ละ 170 บาท 2 วัน</li> <li>- ค่าวิทยากร 1 คน 2 วัน ๆ ละ 6 ชั่วโมง</li> </ul> | <p>62,400</p> <p>48,000</p> |                             | <p>59,600</p> <p>48,000</p> | <p>2,800</p> <p></p> |
| รวมกิจกรรมที่ 5 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 110,400                     |                             | 107,600                     | 2,800                |

| ที่                 | กิจกรรมหลัก/กิจกรรมย่อย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | งบประมาณ<br>ที่ใช้ | งบประมาณจำแนกตามหมวดรายจ่าย |           |          |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------|-----------|----------|
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                    | ค่าตอบแทน                   | ค่าใช้สอย | ค่าวัสดุ |
| 6                   | <p>กิจกรรมที่ 6 เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากรในสำนักงานเขตฯ</p> <p>1) อบรมพัฒนา ศึกษาดูงาน และแลกเปลี่ยนเรียนรู้</p> <p>- ค่าอาหารและอาหารว่าง สำหรับ 70 คน จำนวน 2 มื้อ ๆ</p> <p>- ค่าเบี้ยเลี้ยง 2 วัน 70 คน</p> <p>- ค่าจ้างเหมารถ 2 คัน 3 วันๆ ละ 7,500 บาท</p> <p>- ค่าของที่ระลึก 1 ชิ้น</p> <p>- ค่าป้ายไวนิล 1 ป้าย</p> <p>- ค่าที่พัก 1400/ห้อง/คืน</p>                                                                                                                                                               | 200,000            |                             | 154,000   | 46,000   |
| รวมกิจกรรมที่ 6     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 200,000            | -                           | 154,000   | 46,000   |
| 7                   | <p>กิจกรรมที่ 7 พัฒนาและยกระดับศักยภาพด้านการบริหารจัดการศึกษา ของผู้บริหารการศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษา และผู้อำนวยการกลุ่มหน่วยของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิษณุโลก อุตรดิตถ์</p> <p>1) อบรมพัฒนา ศึกษาดูงาน และแลกเปลี่ยนเรียนรู้</p> <p>- ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม สำหรับ 80 คน จำนวน 2 มื้อ ๆ</p> <p>- ค่าเบี้ยเลี้ยงผู้เข้าอบรม 2 วัน</p> <p>- ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง</p> <p>- ค่าของที่ระลึก 1 ชิ้น/ค่าป้ายไวนิล 1 ป้าย</p> <p>- ค่าที่พัก 1400/ห้อง 1 คืน</p> <p>- ค่าเบี้ยเลี้ยงพนักงานขับรถ 3 คน</p> <p>- ค่าวัสดุ</p> | 65,000             |                             | 60,000    | 5,000    |
| รวมกิจกรรมที่ 7     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 65,000             |                             | 60,000    | 5,000    |
| รวมเป็นเงินทั้งสิ้น |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 530,000            |                             | 437,050   | 92,950   |



## 3.4 แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ

| ที่ | แผนการปฏิบัติงาน<br>(กิจกรรม)                                                                                                                                                                                                                                           | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ         | แผนการใช้จ่ายงบประมาณ   |                          |                           |                         |                 |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------|--------------------------|---------------------------|-------------------------|-----------------|
|     |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               | ไตรมาส 1<br>(ต.ค.-ธ.ค.) | ไตรมาส 2<br>(ม.ค.-มี.ค.) | ไตรมาส 3<br>(เม.ย.-มิ.ย.) | ไตรมาส 4<br>(ก.ค.-ก.ย.) | รวม<br>4 ไตรมาส |
| 1   | <b>กิจกรรมที่ 1 การส่งเสริมและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้เป็นบุคคลแห่งการเรียนรู้</b><br>1) การจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (ID Plan)<br>2) การขับเคลื่อนการจัดการความรู้ในองค์กร<br>3) การสร้างชุมชนแห่งการเรียนรู้ภายในกลุ่มงานและองค์กร                                | ต.ค. 2567<br>ถึง<br>ก.ย. 2568 | 0                       | 0                        | 13,600                    |                         | 0               |
| 2   | <b>กิจกรรมที่ 2 พัฒนาคุณภาพครู และบุคลากรทางการศึกษาให้มีศักยภาพตามสมรรถนะและจรรยาบรรณวิชาชีพ</b><br>1) การพัฒนาและเสริมสร้างสมรรถนะและจรรยาบรรณวิชาชีพศึกษานิเทศก์ (ออนไลน์)<br>2) การยกระดับศักยภาพศึกษานิเทศก์เป็นมืออาชีพ<br>3) การพัฒนาสมรรถนะครูผู้ช่วย (ออนไลน์) | ม.ค. 2567<br>ถึง<br>ก.ย. 2568 |                         | 5,800                    | 25,000                    | 5,000                   | 5,800           |
| 3   | <b>กิจกรรมที่ 3 ยกย่องเชิดชูเกียรติครู บุคลากรทางการศึกษา และลูกจ้างประจำของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิษณุโลก อุตรดิตถ์</b>                                                                                                                                  | ธ.ค. 2568<br>ถึง<br>ก.ย. 2568 |                         |                          |                           |                         |                 |

| ที่ | แผนการปฏิบัติงาน<br>(กิจกรรม)                                                                                                                                                                                                                           | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ           | แผนการใช้จ่ายงบประมาณ   |                          |                           |                         |                        |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------|--------------------------|---------------------------|-------------------------|------------------------|
|     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                 | ไตรมาส 1<br>(ต.ค.-ธ.ค.) | ไตรมาส 2<br>(ม.ค.-มี.ค.) | ไตรมาส 3<br>(เม.ย.-มิ.ย.) | ไตรมาส 4<br>(ก.ค.-ก.ย.) | รวม<br>4 ไตรมาส        |
|     | 1) การคัดเลือกรางวัล<br>ข้าราชการพลเรือนดีเด่น<br>2) การคัดเลือกรางวัลครูดีใน<br>ดวงใจ, ครูดีศรี สกศค.,<br>รางวัล Obec Awards และ<br>การคัดเลือกรางวัลอื่นตามที่<br>ได้รับมอบหมาย<br>3) การพัฒนาและยกย่องเชิด<br>ชูเกียรติ ผู้ที่จะเกษียณอายุ<br>ราชการ |                                 | 1,215                   | 945                      |                           | 4,490                   | 945<br>5,705<br>53,550 |
| 4   | กิจกรรมที่ 4 ขับเคลื่อนศูนย์<br>พัฒนาศักยภาพบุคคลเพื่อ<br>ความเป็นเลิศ (Human<br>Capital Excellence<br>center : HCEC)<br>- พัฒนาทักษะที่จำเป็นใน<br>ศตวรรษที่ 21 ให้กับบุคลากร<br>ของศูนย์ HCEC                                                         | ก.พ. 2568<br>ถึง<br>มิ.ย. 2568  |                         |                          | 45,000                    |                         | 45,000                 |
| 5   | กิจกรรมที่ 5 การพัฒนาและ<br>ยกระดับคุณภาพของ<br>ข้าราชการครูและบุคลากร<br>ทางการศึกษา ให้มีทักษะที่<br>สอดคล้องกับทักษะที่จำเป็น<br>ในศตวรรษที่ 21<br>1) การพัฒนาทักษะด้าน<br>ภาษา<br>2) พัฒนาทักษะเทคโนโลยี<br>ดิจิทัล                                 | มี.ค. 2568<br>ถึง<br>มิ.ย. 2568 |                         | 62,400                   | 48,000                    |                         | 62,400<br>48,000       |
| 6   | กิจกรรมที่ 6 เพิ่มประสิทธิ-<br>ภาพการปฏิบัติงานของ<br>บุคลากรในสำนักงานเขตฯ                                                                                                                                                                             | มิ.ย. 2568<br>ถึง<br>ก.ค. 2568  |                         |                          |                           |                         |                        |

| ที่ | แผนการปฏิบัติงาน<br>(กิจกรรม)                                                                                                                                                                                                                                       | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ         | แผนการใช้จ่ายงบประมาณ   |                          |                           |                         |                 |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------|--------------------------|---------------------------|-------------------------|-----------------|
|     |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                               | ไตรมาส 1<br>(ค.ค.-ธ.ค.) | ไตรมาส 2<br>(ม.ค.-มี.ค.) | ไตรมาส 3<br>(เม.ย.-มิ.ย.) | ไตรมาส 4<br>(ก.ค.-ก.ย.) | รวม<br>4 ไตรมาส |
|     | - อบรมพัฒนา ศึกษาดูงาน<br>และแลกเปลี่ยนเรียนรู้                                                                                                                                                                                                                     |                               |                         |                          | 200,000                   |                         | 200,000         |
| 7   | กิจกรรมที่ 7 พัฒนาและ<br>ยกระดับศักยภาพด้านการ<br>บริหารจัดการศึกษา ของ<br>ผู้บริหารการศึกษา ผู้บริหาร<br>สถานศึกษาและผู้อำนวยการ<br>กลุ่มหน่วยของสำนักงานเขต<br>พื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา<br>พิษณุโลก อุตรดิตถ์<br>- อบรมพัฒนา ศึกษาดูงาน<br>และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ | ก.ค. 2568<br>ถึง<br>ส.ค. 2568 |                         |                          |                           | 65,000                  | 65,000          |
| รวม |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                               | 1,215                   | 112,745                  | 293,000                   | 123,040                 | 530,000         |

ผู้รับผิดชอบโครงการ



(นางกัญญา ศรีวิชา)

ผู้เสนอโครงการ

ผู้เห็นชอบโครงการ



(นางกัญญา ศรีวิชา)

ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา

ผู้เห็นชอบโครงการ



(นายพร ดังดี)

รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิษณุโลก อุตรดิตถ์

ผู้อนุมัติโครงการ



(นางสาวศิริวรรณ ขวัญมุข)

ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพิษณุโลก อุตรดิตถ์